

L E S  
CARRÉS  
DCG

11

7<sup>e</sup> édition

Christelle Baratay

**93** EXERCICES  
CORRIGÉS

# CONTRÔLE DE GESTION

---

 *Gualino* un savoir-faire de  
**Lextenso**



L E S  
CARRÉS  
DCG

11

7<sup>e</sup> édition

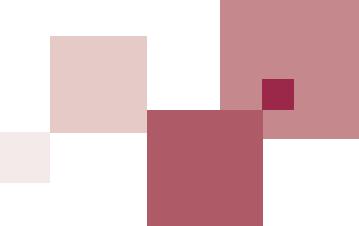
Christelle Baratay

93 EXERCICES  
CORRIGÉS

# CONTRÔLE DE GESTION

---

 un savoir-faire de  
**Lextenso**



**Christelle Baratay** est formatrice en classes préparatoires au DCG.

**Dans la même collection :**

- DCG 1 Fondamentaux du droit, 5<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (L. Simonet).
- DCG 2 Droit des sociétés et des groupements d'affaires, 9<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (L. Simonet).
- DCG 3 Droit social, 2<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (L. Morel-Pouliquen).
- DCG 4 Droit fiscal, 2<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (P. Recroix).
- DCG 5 Économie contemporaine, 2<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (H. Kontzler et A. Reichart).
- DCG 6 Finance d'entreprise, 10<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (P. Recroix).
- DCG 6 Exercices corrigés de Diagnostic financier de l'entreprise, 2<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (P. Recroix).
- DCG 7 Management, 1<sup>re</sup> éd. 2020-2021 (M. Leroy et J.-J. Jault).
- DCG 8 Systèmes d'information de gestion, 6<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (L. Monaco).
- DCG 9 Comptabilité, 2<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (P. Recroix).
- DCG 9 Exercices corrigés de Comptabilité, 2<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (P. Recroix).
- DCG 10 Comptabilité approfondie, 11<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (P. Recroix).
- DCG 10 Exercices corrigés de Comptabilité approfondie, 9<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (P. Recroix).
- DCG 11 Contrôle de gestion, 9<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (C. Baratay et L. Monaco).
- DCG 11 Exercices corrigés de Contrôle de gestion, 7<sup>e</sup> éd. 2020-2021 (C. Baratay).



© 2020, Gualino, Lextenso  
1, Parvis de La Défense  
92044 Paris La Défense Cedex  
ISBN 978 - 2 - 297 - 09283 - 8  
ISSN 2269-2304

Suivez-nous sur



[www.gualino.fr](http://www.gualino.fr)

Contactez-nous sur [gualino@lextenso.fr](mailto:gualino@lextenso.fr)

## Le concept

À l'occasion de la mise en application des **nouveaux programmes** des différentes UE (unités d'enseignement) du **Diplôme de comptabilité et de gestion (DCG)**, la collection « **Les Carrés DCG** » vous propose :

- des livres conforme au **nouveau programme** de chaque UE et qui correspondent à une unité d'enseignement qui donne lieu à **une épreuve** ;
- une pédagogie qui tient compte des notions nouvelles introduites dans les programmes : **compétences attendues, savoirs associés, guides pédagogiques** ;
- de **véritables manuels d'acquisition des connaissances** ; leur contenu est :
  - **plus développé** : les étudiants peuvent apprendre leur cours et acquérir les compétences ainsi que les savoirs associés,
  - **plus complet** : le cours est enrichi d'applications corrigées pour mettre en pratique les compétences acquises. Un cas final conforme à l'examen est présenté à la fin de l'ouvrage pour que l'étudiant soit prêt le jour de l'épreuve,
  - **plus visuel** : les maquettes sont modernisées pour être plus aérées et plus attractives ;
- des livres **à jour de l'actualité la plus récente** ;
- **pour chaque UE qui le justifie** (c'est le cas des UE qui demandent de la part du candidat un important effort d'entraînement sur une matière quantitative), le manuel synthétique d'acquisition des connaissances est complété par **un livre uniquement consacré à une série d'exercices corrigés** pédagogiquement construits pour **faciliter à l'étudiant la mise en application des connaissances acquises**. C'est le cas des UE 6, 9, 10 et 11.

L'ouvrage que vous avez entre les mains est tout entier consacré à des exercices corrigés qui portent sur l'**UE 11 « Contrôle de gestion »**.

**93 exercices choisis vous sont présentés avec leurs corrigés pour que le contrôle de gestion n'ait plus de secret pour vous.**





# Sommaire

## **PARTIE 1**

### **Le positionnement du contrôle de gestion et l'identification du métier 11**

- Exercice 1: **Contrôle de gestion et stratégie 13**
- Exercice 2: **Rôle du contrôleur de gestion 14**

## **PARTIE 2**

### **La détermination et l'analyse des coûts comme réponse à différents problèmes de gestion 17**

#### **Thème 1. Les coûts complets calculés à partir du modèle des centres d'analyse 19**

- Exercice 3: **Évaluation des stocks 19**
- Exercice 4: **Analyse des coûts (simple) 21**
- Exercice 5: **Répartition des charges indirectes (simple) 24**
- Exercice 6: **Répartition secondaire réciproque des charges indirectes 28**
- Exercice 7: **Sous-produits et déchets 32**
- Exercice 8: **Encours et rebuts 37**
- Exercice 9: **Généralités 39**

#### **Thème 2. Les coûts complets calculés à partir du modèle à base d'activités 41**

- Exercice 10: **Méthode ABC 41**
- Exercice 11: **Méthode ABC et coût de revient classique 46**
- Exercice 12: **Méthode ABC 52**

<b>Thème 3. La prise en compte du niveau d'activité – L'imputation rationnelle des charges fixes / de structure</b>	<b>57</b>
Exercice 13: <b>Imputation rationnelle (généralités)</b>	<b>57</b>
Exercice 14: <b>Imputation rationnelle simple</b>	<b>59</b>
Exercice 15: <b>Imputation rationnelle complexe</b>	<b>60</b>
Exercice 16: <b>Synthèse</b>	<b>63</b>
<b>Thème 4. Les coûts partiels – Direct, variable, spécifique, marginal</b>	<b>67</b>
Exercice 17: <b>Coût variable et marge sur coût variable</b>	<b>67</b>
Exercice 18: <b>Coût variable et résultat prévisionnel</b>	<b>70</b>
Exercice 19: <b>Coûts spécifiques</b>	<b>72</b>
Exercice 20: <b>Cas simple du coût marginal</b>	<b>74</b>
Exercice 21: <b>Commande supplémentaire</b>	<b>75</b>
Exercice 22: <b>Coût marginal</b>	<b>77</b>
<b>Thème 5. Le risque d'exploitation</b>	<b>79</b>
Exercice 23: <b>Seuil de rentabilité, élasticité, levier opérationnel</b>	<b>79</b>
Exercice 24: <b>Seuil de rentabilité</b>	<b>82</b>
Exercice 25: <b>Seuil de rentabilité – Levier opérationnel</b>	<b>85</b>
<b>Thème 6. La prise en compte des données aléatoires</b>	<b>89</b>
Exercice 26: <b>Rappels de probabilités</b>	<b>89</b>
Exercice 27: <b>Variables aléatoires</b>	<b>93</b>
Exercice 28: <b>Variables aléatoires discrètes</b>	<b>95</b>
Exercice 29: <b>Variables aléatoires continues</b>	<b>96</b>

Exercice 30:	<b>Loi binomiale</b>	<b>97</b>
Exercice 31:	<b>Loi de Poisson</b>	<b>98</b>
Exercice 32:	<b>Loi normale</b>	<b>99</b>
Exercice 33:	<b>Loi normale</b>	<b>101</b>
Exercice 34:	<b>Loi exponentielle</b>	<b>102</b>
Exercice 35:	<b>Approximation de la loi binomiale</b>	<b>103</b>
Exercice 36:	<b>Approximation de la loi de Poisson</b>	<b>105</b>
Exercice 37:	<b>Seuil de rentabilité probabilisé</b>	<b>106</b>
Exercice 38:	<b>Seuil de rentabilité en avenir aléatoire</b>	<b>108</b>

**PARTIE**  
**3**

## **La gestion budgétaire**

**111**

### **Thème 7. La structuration de l'organisation et la gestion budgétaire** **113**

Exercice 39:	<b>Contrôle budgétaire et centre de responsabilité</b>	<b>113</b>
Exercice 40:	<b>Réflexion</b>	<b>115</b>
Exercice 41:	<b>Réflexion</b>	<b>116</b>

### **Thème 8. Les outils et procédures de la gestion budgétaire** **121**

Exercice 42:	<b>Coefficients saisonniers</b>	<b>121</b>
Exercice 43:	<b>Prévisions</b>	<b>123</b>
Exercice 44:	<b>Tendance exponentielle</b>	<b>125</b>
Exercice 45:	<b>Tendance puissance</b>	<b>126</b>
Exercice 46:	<b>Lissage exponentiel</b>	<b>127</b>

Exercice 47:	<b>Politique des prix</b>	<b>128</b>
Exercice 48:	<b>Élasticité</b>	<b>129</b>
Exercice 49:	<b>Élasticité croisée</b>	<b>130</b>
Exercice 50:	<b>Programme linéaire</b>	<b>132</b>
Exercice 51:	<b>Besoins par composants</b>	<b>135</b>
Exercice 52:	<b>Facteur rare</b>	<b>137</b>
Exercice 53:	<b>Facteur rare</b>	<b>139</b>
Exercice 54:	<b>Ordonnancement</b>	<b>141</b>
Exercice 55:	<b>Loi 20/80 Loi ABC</b>	<b>144</b>
Exercice 56:	<b>Gestion des stocks Wilson</b>	<b>144</b>
Exercice 57:	<b>Wilson – Stock de sécurité</b>	<b>146</b>
Exercice 58:	<b>Wilson – Stock de sécurité</b>	<b>148</b>
Exercice 59:	<b>Pénurie</b>	<b>150</b>
Exercice 60:	<b>Tarif dégressif</b>	<b>154</b>
Exercice 61:	<b>Avenir aléatoire</b>	<b>155</b>
Exercice 62:	<b>Loi normale</b>	<b>156</b>
Exercice 63:	<b>Demande variable aléatoire discrète</b>	<b>157</b>
Exercice 64:	<b>Budget des approvisionnements – Quantités constantes</b>	<b>158</b>
Exercice 65:	<b>Budget des approvisionnements – Stock de sécurité</b>	<b>159</b>
Exercice 66:	<b>Masse salariale: Effet report – Effet masse</b>	<b>161</b>
Exercice 67:	<b>Masse salariale: Prévision</b>	<b>164</b>
Exercice 68:	<b>Synthèse masse salariale: effets et écart</b>	<b>166</b>
Exercice 69:	<b>Choix d'investissement – Avenir incertain</b>	<b>172</b>

**Thème 9. Le bilan et le compte de résultat prévisionnel 175**

Exercice 70: **Synthèse 175**

**Thème 10. Les coûts préétablis 181**

Exercice 71: **Synthèse 181**

**Thème 11. Le contrôle budgétaire d'un centre de profit 185**

Exercice 72: **Écart sur chiffre d'affaires 185**

Exercice 73: **Écart sur chiffre d'affaires – Grille tarifaire 187**

Exercice 74: **Écart sur marge 191**

Exercice 75: **Écart sur coût simple 194**

Exercice 76: **Écart sur coût 197**

**PARTIE  
4**

**Les outils d'amélioration de la performance 201**

**Thème 12. La méthode des coûts cibles 203**

Exercice 77: **Coût cible 203**

Exercice 78: **Prix psychologique 207**

**Thème 13. L'analyse de la valeur 215**

Exercice 79: **Chaîne logistique 215**

Exercice 80: **La valeur 218**

Exercice 81: **ABM – ABC 219**

## **Thème 14. Le contrôle statistique** **221**

Exercice 82 :	<b>Distribution d'échantillonnage</b>	<b>221</b>
Exercice 83 :	<b>Estimation</b>	<b>222</b>
Exercice 84 :	<b>Estimation d'une proportion</b>	<b>224</b>
Exercice 85 :	<b>Estimation d'une proportion</b>	<b>224</b>
Exercice 86 :	<b>Estimation d'une moyenne</b>	<b>225</b>

## **Thème 15. La qualité** **227**

Exercice 87 :	<b>Mesure de la qualité</b>	<b>227</b>
Exercice 88 :	<b>Dysfonctionnement</b>	<b>228</b>
Exercice 89 :	<b>Coût de la non-qualité</b>	<b>233</b>
Exercice 90 :	<b>Mesure de la qualité</b>	<b>235</b>
Exercice 91 :	<b>Kanbans</b>	<b>236</b>

## **Thème 16. Les tableaux de bord** **239**

Exercice 92 :	<b>Tableau de bord</b>	<b>239</b>
Exercice 93 :	<b>Tableau de bord</b>	<b>240</b>



PARTIE 1

**LE  
POSITIONNEMENT  
DU CONTRÔLE  
DE GESTION ET  
L'IDENTIFICATION  
DU MÉTIER**



## Exercice 1

### Contrôle de gestion et stratégie

La suppression de la norme française de fabrication des cuves ouvrira le marché français aux concurrents étrangers. La société Mélusine doit donc faire face à cette nouvelle situation. Le directeur invite ses collaborateurs directs, dont le contrôleur de gestion, à conduire une réflexion sur la stratégie à adopter.

Il est souhaitable en effet que la fonction contrôle de gestion soit reconnue dans son rôle stratégique et ne soit pas cantonnée à mesurer *a posteriori* les résultats. La mise en œuvre du contrôle de gestion s'intègre alors dans une approche systémique visant à accentuer l'interactivité.

**Il vous est demandé :**

- 1. de caractériser l'analyse systémique des organisations ;**
- 2. de proposer une ou plusieurs définitions du contrôle de gestion que vous situerez dans le système entreprise.**

#### Corrigé

##### **1. Caractérisation de l'analyse systémique des organisations**

L'approche systémique des organisations s'oppose à une démarche analytique qui décompose l'organisation en unités étudiées séparément. L'approche systémique se veut globale, étudiant l'organisation comme un tout complexe, finalisé, composé d'éléments en interaction et ouvert sur son environnement. Elle considère l'organisation comme un système composé de trois sous-systèmes en interaction : le système technique, le système de pilotage et le système d'information.

## 2. Propositions de définitions du contrôle de gestion

Selon H. Bouquin, « le système de contrôle est formé des dispositifs permettant les interactions entre les trois systèmes de base » (technique, pilotage, information). Il assure « le meilleur couplage possible entre le système global et l'environnement ».

Le contrôle de gestion, dans sa définition, évolue avec les organisations. D'un contrôle « vérification » établi a posteriori dans les systèmes tayloriens, il devient un contrôle « maîtrise » tourné vers l'avenir.

Il joue un rôle essentiel dans la cohérence entre la stratégie et la gestion courante : pour Anthony, le contrôle de gestion est un « processus par lequel les managers s'assurent que les ressources sont obtenues et employées efficacement et d'une manière efficiente pour la réalisation des objectifs de l'organisation ».

Le contrôle de gestion peut être analysé en système d'information, associé à des procédures de planification et, surtout, à un système d'animation. Selon P. Lorino, « le contrôle de gestion est une technique de dialogue permettant de situer la cible (diagnostic) et d'apprendre à viser (pilotage) mais chaque tireur reste maître de son arme et de sa performance ». « C'est avant tout un métier et un ensemble de techniques de communication sur la performance. »



## Exercice 2

### Rôle du contrôleur de gestion

Contrôleur de gestion dans la société de M. Charles Wenger, celui-ci se demande si vous n'êtes pas trop surpris par les questions qu'il a posées précédemment, très centrées sur les aspects managériaux.

- 1. Indiquer quel rôle vous allez jouer une fois le système de contrôle interne et de management mis en place.**
- 2. Une trop grande implication du contrôleur de gestion sur des activités managériales ne risque-t-elle pas de nuire à sa fonction traditionnelle et de le faire entrer en conflit avec les managers ?**
- 3. Préciser comment doit se situer hiérarchiquement le contrôleur de gestion au sein de l'organisation afin de réaliser pleinement sa mission tout en minimisant les risques de conflits.**

## Corrigé

### 1. Rôle une fois le système de contrôle interne et de management mis en place

Dans son rôle, le contrôleur de gestion stimule l'apprentissage organisationnel. Ainsi, P. Lorino (2001) assimile le pilotage de l'entreprise à l'apprentissage en continu de sorte que l'entreprise sache faire (atteinte des objectifs) et sache faire de mieux en mieux (dynamique de progrès continu). Selon lui, la planification peut jouer un rôle clé dans l'apprentissage organisationnel par le dévoilement des représentations implicites, la mise en évidence de compétences à combler, l'utilisation de méthodes de diagnostic. P. Lorino met en relation directe un contrôle de gestion axé sur le pilotage de la performance, et un apprentissage organisationnel efficace, qui résulte de l'apprentissage des individus et de l'amélioration des dispositifs de pilotage mis en place.

De plus, on peut considérer que le contrôle de gestion contribue fortement au système de gestion de la qualité au travers des indicateurs de coûts et délais qu'il produit. La cartographie des processus va servir à la fois au contrôleur de gestion et à la qualité pour repérer les risques. Cependant, la qualité aura une vision plus large des risques en s'intéressant à tous les risques, et pas seulement les risques de gestion, menaçant la satisfaction des clients. C'est pourquoi, comme le contrôle de gestion, la qualité est également un des éléments du système de contrôle interne d'une entreprise.

Poser la question du rôle du contrôleur de gestion, c'est poser la question de sa fonction au regard du système de management. Quatre rôles types se dégagent pour le contrôleur de gestion :

- technicien (mettre en œuvre des outils déjà construits);
- pilote (animer un système déjà construit);
- ingénieur (concevoir un système de gestion);
- chef de projet (concevoir et piloter le système de gestion).

Ces quatre rôles types peuvent être complétés par les huit rôles proposés par Chiapello pour décrire la fonction de contrôleur de gestion.

### Les 4 rôles types du contrôleur de gestion dans le changement

#### Technicien :

diagnostic des besoins  
analyse des coûts  
aide à l'évaluation des performances individuelles

#### Pilote :

amélioration de la fiabilité des données  
supervision technique du fonctionnement des outils  
incitation des opérationnels à penser au futur

#### Ingénieur :

conception d'outils  
conseils et aide à la décision des opérationnels et de la direction générale

#### Chef de projet :

selon le projet, le contrôleur de gestion sera plus ou moins technicien, pilote ou ingénieur

## 2. Implication du contrôleur de gestion

Le contrôleur de gestion ne peut se tenir durablement à l'écart du management et des évolutions immatérielles de son organisation pour deux raisons majeures :

- la valeur immatérielle d'une entreprise est un levier puissant de sa capacité à gérer le changement ;
- les entreprises ont également besoin d'un pilote de leur système de management et de gestion du changement, voire d'un « ingénieur » du management, en charge de la conception et du pilotage de l'ensemble du système.

Aujourd'hui, le contrôleur de gestion doit conserver ses outils et ses techniques traditionnels fondés sur les systèmes d'informations comptables et financiers, mais il doit également maîtriser une palette d'outils et de techniques extra-comptables pour **mesurer et piloter la performance immatérielle et managériale de l'organisation**.

Concernant les conflits, il n'y a pas de risque à condition de bien définir en amont avec la direction de l'entreprise et le manager qui fait quoi. Le contrôleur de gestion rattaché à la direction financière évolue dans un cadre défini par la direction générale. **Il exerce une fonction transversale de contrôle et de conseil en gestion et en management**. Les managers exercent une fonction verticale de gestion et de management au sein de leur équipe.

## 3. Situation du contrôleur de gestion au sein de l'organisation

Cette évolution tend, en particulier, à rapprocher le contrôleur de gestion des systèmes et des fonctions également critiques pour la gouvernance, notamment la qualité, le management, l'audit et le contrôle interne. L'une des conséquences majeures de l'évolution du métier de contrôleur de gestion de ces dernières années réside, peut-être, dans un travail en équipe plus marqué avec, en particulier, les managers, les qualitatifs et les auditeurs internes.

**L'époque du contrôleur de gestion « hyper autonome », isolé dans une sorte de tour d'ivoire, semble, de ce point de vue, révolue.**



PARTIE 2

**LA DÉTERMINATION ET  
L'ANALYSE DES COÛTS  
COMME RÉPONSE  
À DIFFÉRENTS  
PROBLÈMES  
DE GESTION**



# Thème LES COÛTS COMPLETS CALCULÉS À PARTIR DU MODÈLE DES CENTRES D'ANALYSE

## Exercice 3

### Évaluation des stocks

3 janvier: sortie 6 kg

6 janvier: réception de 20 kg à 31 € le kg

12 janvier: sortie 12 kg

20 janvier: sortie 4 kg

25 janvier: réception de 25 kg à 29 €

30 janvier: sortie 8 kg

Le stock initial est de 10 kg pour un montant de 300 €

**Présenter la fiche de stock en utilisant la méthode :**

- 1. du coût unitaire moyen pondéré mensuel (CUMP);**
- 2. du coût moyen pondéré après chaque entrée;**
- 3. du premier entré premier sorti.**

## Corrigé

### 1. Du coût unitaire moyen pondéré mensuel (CUMP)

Date	Libellé	Entrées			Sorties			Stocks		
		Quantités	PU	Montant	Quantités	PU	Montant	Quantités	PU	Montant
01-janv	Stock initial	10		300				10		300
03-janv	Sortie				6			4		
06-janv	Entrée	20	31	620				24		
12-janv	Sortie				12			12		
20-janv	Sortie				4			8		
25-janv	Entrée	25	29	725				33		
30-janv	Sortie				8			25		
		55	29,91	1 645	30	29,91	897,27	25	29,91	747,73

### 2. CUMP après chaque entrée

Date	Libellé	Entrées			Sorties			Stocks		
		Quantités	PU	Montant	Quantités	PU	Montant	Quantités	PU	Montant
01-janv	Stock initial	10		300				10	30	300
03-janv	Sortie				6	30	180	4	30	120
06-janv	Entrée	20	31	620				24	30,83	740
12-janv	Sortie				12	30,83	370	12	30,83	370
20-janv	Sortie				4	30,83	123,33	8	30,83	246,67
25-janv	Entrée	25	29	725				33	29,44	971,67
30-janv	Sortie				8	29,44	235,56	25	29,44	736,11
		55	29,91	1 645	30		908,89	25	29,44	736,11

Au 30 janvier : Stock initial + Entrée – Sorties = Stock final

## 3. Premier entré premier sorti

Date	Libellé	Entrées			Sorties			Stocks		
		Quantités	PU	Montant	Quantités	PU	Montant	Quantités	PU	Montant
01-janv	Stock initial	10		300				10	30	300
03-janv	Sortie				6	30	180	4	30	120
06-janv	Entrée	20	31	620				4	30	120
								20	31	620
12-janv	Sortie				4	30	120			
					8	31	248	12	31	372
20-janv	Sortie				4	31	124	8	31	248
25-janv	Entrée	25	29	725				8	31	248
								25	29	725
30-janv	Sortie				8	31	248	25	29	725
		55	29,91	1 645	30		920	25	29	725



## Exercice 4

### Analyse des coûts (simple)

L'entreprise Bouch fabrique des tubes à partir de matières premières et d'embouts. L'activité du mois de janvier se présente ainsi :

Achats :

- Matières premières : 10 000 kg à 4 € le kg ;
- Embouts : 8 000 unités à 3,50 € l'unité ;
- Frais d'achat : 15 centimes par kg de matières premières lors de chaque livraison.

Atelier production :

- Production de 5 000 tubes ;
- Matières premières consommées : 10 100 kg ;
- Frais de fabrication : 15 000 €.

## Partie 2 – La détermination et l'analyse des coûts comme réponse à différents problèmes de gestion

Atelier montage :

- Production : 5 000 tubes finis ;
- Utilisation de 5 080 tubes et de 5 200 embouts ;
- Frais de montage : 10 300 €.

Vente :

- 5 200 tubes finis à 20 € l'unité ;
- Frais de distribution : 5 500 €.

Les stocks initiaux :

- Matières premières : 3 800 kg pour 15 500 € ;
- Embouts : 2 600 unités pour 9 300 € ;
- Tubes : 200 pour 2 200 € ;
- Tubes finis : 250 pour 6 500 €.

**Calculer les coûts et résultats analytiques pour le mois de janvier. L'entreprise utilise le coût moyen pondéré mensuel pour évaluer ses stocks.**

### Corrigé

#### 1. Coûts d'achat des matières et embouts

	Matières premières			Embouts		
	Quantités	Prix unitaire	Montant	Quantités	Prix unitaire	Montant
Prix d'achat	10 000	4	40 000	8 000	3,5	28 000
Frais	10 000	0,15	1 500			
Coût d'achat	10 000	4,15	41 500	8 000	3,5	28 000

#### 2. Fiches de stock

	Matières premières						
	Quantités	Prix unitaire	Montant		Quantités	Prix unitaire	Montant
Stock initial	3 800		15 500	Sortie	10 100	4,13	41 713
Achats	10 000		41 500	Stock final	3 700		15 287
	13 800	4,13	57 000		13 800		57 000

	Embouts						
	Quantités	Prix unitaire	Montant		Quantités	Prix unitaire	Montant
Stock initial	2 600		9 300	Sortie	5 200	3,52	18 304
Achats	8 000		28 000	Stock final	5 400		18 996
	10 600	3,52	37 300		10 600		37 300

### 3. Calcul du coût de production des tubes

	Tubes		
	Quantités	Prix unitaire	Montant
Matières	10 100		41 713
Frais			15 000
Coût Production	5 000	11,34	56 713

### 4. Fiche de stock

	Tubes						
	Quantités	Prix unitaire	Montant		Quantités	Prix unitaire	Montant
Stock initial	200		2 200	Sortie	5 080	11,33	57 556,40
Production	5 000		56 713	Stock final	120		1 356,60
	5 200	11,33	58 913		5 200		58 913

### 5. Calcul du coût de montage

	Tubes finis		
	Quantités	Prix unitaire	Montant
Tubes	5 080		57 556,40
Embouts	5 200		18 304
Frais			10 300
Coût montage	5 000	17,23	86 160,40