

# **Sommaire**

---

**Introduction** - L'entrepreneuriat tel qu'il se fait... vraiment / 1

**Chapitre 1** - Le processus entrepreneurial : d'une logique causale à une logique effectuale / 7

**Chapitre 2** - Casser les mythes de l'entrepreneuriat / 17

## **PARTIE I**

### **LES CINQ PRINCIPES DE L'EFFECTUATION / 31**

**Chapitre 3** - Principe n° 1 : Démarrer avec ce qu'on a  
(un « tiens » vaut mieux que deux « tu l'auras ») / 33

**Chapitre 4** - Principe n° 2 : Agir en perte acceptable / 43

**Chapitre 5** - Principe n° 3 : Obtenir des engagements  
(le patchwork fou) / 49

**Chapitre 6** - Principe n° 4 : Tirer parti des surprises (la limonade) / 55

**Chapitre 7** - Principe n° 5 : Créer le contexte (pilote dans l'avion) / 61

## **PARTIE II**

### **EFFECTUATION ET PROCESSUS ENTREPRENEURIAL / 67**

**Chapitre 8** - Le processus entrepreneurial / 69

**Chapitre 9** - L'incertitude, contexte de l'entrepreneuriat / 83

**Chapitre 10** - L'entrepreneur, l'opportunité et le marché : de la découverte à la création / 93

**Chapitre 11** - La conception de produits et la dynamique produit-marché  
en incertitude / 113

**PARTIE III**

**L'EFFECTUATION EN ACTION / 123**

**Chapitre 12** - L'entrepreneur et son premier client / 125

**Chapitre 13** - Piloter le projet entrepreneurial / 133

**Chapitre 14** - Contextes d'utilisation de l'effectuation / 147

**PARTIE IV**

**POUR ALLER PLUS LOIN / 161**

**Chapitre 15** - Quelques discussions autour de l'effectuation / 163

**Chapitre 16** - L'effectuation et les autres approches / 181

**Conclusion** / 197

**Lectures recommandées** / 201

**Bibliographie** / 205